



*'Een warm hart voor KCD'*

Beleidsplan Bestuur KCD  
Conceptversie 10  
8 augustus 2018

## Voorwoord

Beste lezer,

Voor u ligt het beleidsplan van KC Doorn. De afgelopen jaren hebben er veel ontwikkelingen plaatsgevonden binnen de korfbalsport en ook binnen onze eigen vereniging is er veel gebeurd. Zo noem ik bijvoorbeeld de opening van onze nieuwe kantine. Met dit beleidsplan willen wij een basis leggen voor de verdere ontwikkeling van onze vereniging.

Het is bedoeld om vanuit het bestuur inzicht en duidelijkheid te geven aan de leden, betrokkenen en andere geïnteresseerden. U kunt lezen hoe de organisatie binnen onze club geregeld is en wat onze toekomstvisie is. Wat wij verwachten van onze leden en welke doelen wij gesteld hebben; dus ook wat u van ons kunt verwachten. Het tot uitvoer brengen van onze bestuurlijke plannen vergt inzet van alle leden. Wij als bestuur willen dan ook een ieder oproepen een bijdrage te leveren aan dit opgestelde beleidsplan. Het bestuur staat vanzelfsprekend open voor gesprekken, kritiek, vragen en suggesties.

## Inhoudsopgave

### Inhoud

Voorwoord .....	2
1. Algemeen .....	4
2. Organisatie .....	5
2.1 Organogram .....	5
2.2 Algemene Vergadering.....	5
2.3 Bestuur .....	5
2.4 Commissies .....	6
2.5 Leden en vrijwilligers .....	6
3. Gedragsregels .....	7
4. Commissies .....	8
4.1 Technische commissie.....	8
4.2 Ledenwerving.....	8
4.3 Kantinecommissie .....	8
4.4 Actiecommissie .....	9
4.5 Overige commissies .....	9
5. Beleid en doelstellingen.....	10
5.1 Ledenaantal.....	10
5.2 Financiën .....	10
5.3 Niveau eerste team.....	10
6. Nawoord .....	11

## 1. Algemeen

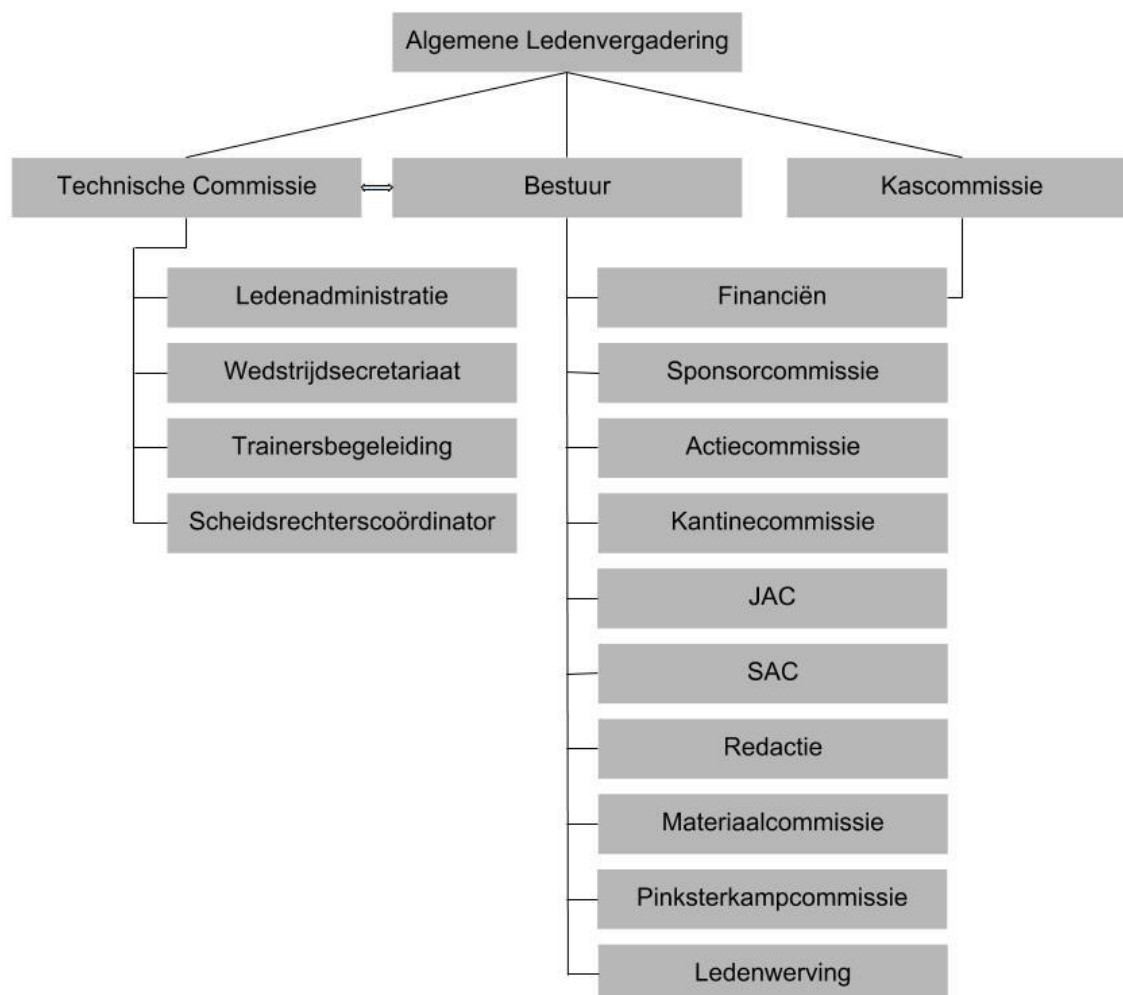
Korfbalvereniging KC Doorn werd op 16 april 1951 opgericht. Vanaf het begin is KCD altijd een actieve vereniging geweest binnen de gemeente Doorn en later binnen de gemeente Utrechtse Heuvelrug. De laatste jaren heeft de vereniging rond de 100 leden, onderverdeeld in een aantal jeugd- en seniorenteam, maar ook verenigingsleden en algemeen reserves vallen hieronder. Het eerste team van KCD komt zowel op het veld als in de zaal uit in wedstrijdklasse korfbal. Sportiviteit is zeer belangrijk binnen de vereniging, maar KCD staat toch vooral bekend als gezellige familievereniging. Er is veel aandacht voor de jeugd en er worden veel activiteiten georganiseerd naast de trainingen en wedstrijden.

De afgelopen jaren zijn er, naast de jaarlijkse ledenvergaderingen, brainstormavonden georganiseerd waar leden konden meedenken over het beleid binnen de vereniging. Uit deze input zijn een aantal speerpunten en doelstellingen gehaald waar KCD (in de toekomst) aan wil voldoen. Om handvatten en richting te geven aan de uitvoer en het behalen van deze punten, is besloten een beleidsplan op te stellen.

In dit beleidsplan worden de taken en verantwoordelijkheden van bestuur en commissies uiteengezet, evenals de doelstellingen waar aan gewerkt wordt.

## 2. Organisatie

### 2.1 Organogram



### 2.2 Algemene Vergadering

De Algemene Ledenvergadering is het hoogste orgaan van KCD. In juni wordt de jaarlijkse algemene ledenvergadering gehouden. De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de algemene vergadering zijn vastgelegd in de statuten.

### 2.3 Bestuur

De hoofdtaak van het bestuur is het formuleren van het langetermijnbeleid, het vaststellen van het beleid en toezien op de uitvoering hiervan. Het bestuur houdt contact met de uitvoerende commissies en onderhoudt ook de interne en externe contacten. Ieder bestuurslid heeft een eigen functie waarvoor hij of zij verantwoordelijk is. Maandelijks komen de bestuursleden bij elkaar voor een bestuursvergadering waarin beleid en andere lopende zaken worden besproken. Naast deze bestuursvergaderingen heeft het bestuur onderling overleg wanneer nodig. De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van het bestuur zijn in de statuten en het huishoudelijk reglement vastgelegd. De voorkeur gaat uit naar een bestuur dat bestaat uit vijf personen, waaronder de voorzitter, de secretaris en de penningmeester.

## 2.4 Commissies

De commissies spelen binnen KCD een grote rol; daar vindt feitelijk de uitvoering van het beleid plaats. Uitwerking van de commissies vindt plaats in hoofdstuk 4. De commissies hebben draaiboeken voor hun activiteiten. Jaarlijks maken zij voor de Algemene Ledenvergadering een verslag waarin ze hun werkzaamheden verantwoorden en op hoofdlijnen hun plannen/doelen voor het komend seizoen aangeven. Jaarlijks, in september, wordt er een (globale) jaarplanning van de activiteiten doorgegeven aan het bestuur.

Voor alle commissies geldt dat er een aantal afspraken is waaraan zij zich dienen te houden.

- Jaarlijks, in september, wordt er een (globale) jaarplanning van de activiteiten doorgegeven aan het bestuur.
- Uiterlijk 31 mei sturen alle commissies hun jaarverslagen op naar het bestuur.
- Uiterlijk 31 mei controleren de commissies de draaiboeken en geven wijzigingen waar nodig door aan het bestuur.
- De commissieleden informeren het bestuur een aantal keer per jaar over de gang van zaken.

## 2.5 Leden en vrijwilligers

KCD is een kleine club die volledig draait op vrijwilligers en dan ook afhankelijk is van de leden die vrijwilliger zijn. Om de club draaiende te houden, moet iedereen zijn of haar steentje bijdragen. Het bestuur verwacht van de leden dat zij doen wat zij kunnen en op welke manier dan ook vrijwilliger zijn binnen de club. Dat KCD als kleine vereniging nog zo actief kan zijn, ook op het maatschappelijke vlak, hebben wij te danken aan onze vrijwilligers en de hechte club mensen die steeds weer de handen uit de mouwen steken. Voor ieder lid vanaf 14 jaar is er de mogelijkheid om vrijwilliger te worden.

Voor alle leden en vrijwilligers geldt dat zij altijd bij het bestuur en commissies terecht kunnen voor vragen, opmerkingen of andere zaken. Mocht je dit echter niet fijn vinden, dan heeft KCD ook een vertrouwenspersoon waar je altijd bij terecht kunt. Op de website is te vinden wie op dit moment vertrouwenspersoon is.

### 3. Gedragsregels

Wij gaan er vanuit dat iedereen weet hoe hij of zij zich behoort te gedragen binnen onze club, maar voor de duidelijkheid hebben wij hieronder toch een aantal gedragsregels neergezet.

Vanzelfsprekend heb je respect voor iedereen, of dit nu je teamgenoot, trainer, scheidsrechter of tegenstander is!

1. Bestuur, trainers, en commissieleden hebben een voorbeeldfunctie en dienen zich hier ook naar te gedragen.
2. Je voorkomt agressie en geweld (schelden, vloeken, handtastelijkheden, etc).
3. Je voorkomt intimidatie en discriminatie.
4. Je bespreekt problemen op de juiste plaats en op de juiste tijd.
5. Trainers/coaches corrigeren ongeoorloofd gedrag van hun spelers.
6. Je aanvaardt tijdens de wedstrijd beslissingen van de scheidsrechter.
7. Je accepteert iedereen als persoon, zowel tegenstander, medespeler als publiek.
8. Je zorgt voor geborgenheid en veiligheid, je vangt nieuwe spelers op.
9. Je speelt met respect voor jezelf, je teamgenoten en je tegenstanders.
10. Je hebt respect voor iedereen en andermans spullen, materialen en accommodatie. Je houdt alles schoon en heel en gooit je afval in de prullenbak.
11. Je spreekt met respect voor en over de ander zoals de ander jou ook met respect hoort te behandelen. Aanmoedigingen langs de lijn zijn dan ook alleen maar positief.
12. Je zet je in voor het draaiende houden van de vereniging: iedereen doet mee!

#### Middelengebruik

Aanvullend op bovengenoemde gedragsregels hebben wij ook regels opgesteld rondom alcohol, drugs en roken binnen onze vereniging.

1. Er worden bij KCD geen drugs gebruikt, hiervoor geldt een *zero tolerance* beleid.
2. Wanneer er jeugdactiviteiten (wedstrijd, training, filmavond, etc.) zijn op het veld, wordt er alleen aan de zijkant van de kantine gerookt.
3. Wanneer er jeugdactiviteiten (wedstrijd, training, filmavond, etc.) zijn op het veld, wordt er geen alcohol geschonken.
4. Er wordt geen sterke drank geschonken.
5. Er wordt geen alcohol geschonken *aan* personen onder de 18 jaar.
6. Er wordt geen alcohol geschonken *door* personen onder de 18 jaar.

## 4. Commissies

Zoals eerder genoemd is KCD volledig afhankelijk van de vrijwilligers en commissies. Het bestuur is verantwoordelijk voor deze commissies en in het bestuur zit ook altijd een bestuurslid dat contact onderhoudt met de commissies.

### 4.1 Technische commissie

De technische commissie is verantwoordelijk voor alle korfbaltechnische zaken binnen de vereniging. Hieronder vallen onder andere het ervoor zorgen dat de opstellingen (teamindelingen) kloppen, het aanstellen van trainers en coaches en het monitoren van prestaties.

Ieder team heeft binnen de TC één of twee contactpersonen waar leden bij terecht kunnen. Om te zorgen dat prestaties geleverd kunnen worden en trainers/coaches voldoende bagage hebben om op de juiste manier te werk te gaan, is de TC ook verantwoordelijk voor de trainersbegeleiding. Dit kan uitgevoerd worden door een of meerdere TC-leden, maar er kan ook besloten worden dit door iemand van buiten de commissies te laten doen.

Daarnaast valt binnen KCD het wedstrijdsecretariaat, de indeling van de zaaldiensten en de scheidsrechters coördinatie onder de TC. Ook deze functies kunnen indien gewenst ingevuld worden door iemand van buiten de TC, maar de TC blijft verantwoordelijk.

Tevens wordt door de TC het contact met de KNKV onderhouden, wanneer dit gaat om teamopstellingen en zaalhuur.

De voorzitter van de TC houdt nauw contact met het bestuur en sluit een aantal keer per seizoen aan bij (een deel van) de bestuursvergadering. Andersom zal een bestuurslid af en toen bij een TC-vergadering aansluiten.

### 4.2 Ledenwerving

Ledenwerving is voor KCD een belangrijke commissie omdat deze commissie verantwoordelijk is voor het aantrekken van nieuwe leden. Door de commissie is een informatieboekje gemaakt dat up-to-date gehouden zal worden. Tevens is deze commissie verantwoordelijk voor de organisatie van clinics op basisscholen en het schoolkorfbaltoernooi. Daarnaast organiseert Ledenwerving incidenteel instuifmiddagen voor de jeugd, ouder-kind-trainingen en vriendjes- en vriendinnetjestrainingen.

### 4.3 Kantinecommissie

De kantinecommissie is van groot belang omdat het verenigingsleven zich afspeelt in ons clubgebouw. De commissie zorgt middels de barbezetting dat er een warm gevoel in de kantine heerst en dat er een inkomstenstroom is. De kantinecommissie is onder andere verantwoordelijk voor de indeling van de bardiensten; zij verzorgen bij thuiswedstrijden op het veld een fantastisch KCD Eetcafé.



#### 4.4 Actiecommissie

Naast de sponsors is KCD voor inkomsten grotendeels afhankelijk van de opbrengsten van acties. De actiecommissie is dan ook een belangrijke commissie binnen de vereniging. De commissie is verantwoordelijk voor het organiseren van de incidentele en de structurele acties. Structureel zijn acties als de Grote Clubactie en de Rabo Clubkas Campagne, evenals de verkoop van paaseieren door (jeugd)leden. De afgelopen jaren heeft KCD tevens meegeholpen bij de Devils Trail en Doornroosje door het leveren van vrijwilligers. De actiecommissie organiseert samen met het bestuur en (een deel van) de kantinecommissie de activiteiten op de vrijmarkt met Koningsdag. Voor de actiecommissie is het van belang dat de leden van deze commissie andere leden van KCD kunnen activeren en motiveren om geld in te zamelen voor de vereniging.

#### 4.5 Overige commissies

KCD is een vereniging met veel actieve leden en veel commissies, die ieder bijdragen aan de goede sfeer binnen de club. Zo zijn er de **activiteitencommissies** (Jeugd Activiteiten Commissie en Senioren Activiteiten Commissie), die verschillende activiteiten organiseren voor zowel de jeugd als de senioren. Hierbij valt te denken aan een playbackshow, het familiedagtoernooi, een pubquiz en bijvoorbeeld het eindfeest. Daarnaast is er de **materiaalcommissie**, die verantwoordelijk is voor (de kwaliteit van) het materiaal. Ook de **redactie** is onmisbaar, zij hebben in het voorjaar van 2017 gezorgd voor een compleet vernieuwde website en houden deze en de Facebookpagina van de vereniging bij.

Tot slot is er nog een commissie die niet wekelijks actief is, maar wel net zo belangrijk is voor KCD. De **Pinksterkampcommissie** organiseert jaarlijks tijdens Pinksteren een kamp voor jong en oud, lid of geen lid. Tijdens dit weekend weg staat korfbal wat op de achtergrond, maar gezelligheid des te meer op de voorgrond. Tot slot is er de **kascommissie**, die jaarlijks de penningmeester controleert.

## 5. Beleid en doelstellingen

Het **beleid** van KCD bestaat uit een beperkt aantal punten. Deze zijn:

- KCD is een kleine vereniging; circa 100 leden is onze ondergrens.
- KCD is een financieel gezonde vereniging; er is een eigen vermogen dat de vereniging in staat stelt een jaar zonder inkomsten door te gaan met de normale activiteiten.
- KCD is een financieel gezonde vereniging; het bestuur biedt de Algemene Vergadering jaarlijks een sluitende begroting aan.
- Het eerste team van KCD speelt op het niveau wedstrijdcorfbal.
- KCD wil alle leden zoveel mogelijk corfbal aanbieden op het gepaste niveau, hoe lastig dat ook is voor een kleine vereniging.
- KCD wil sportief optimaal presteren maar het voortbestaan van de vereniging gaat voor korte termijn sportief gewin.
- Van elk lid wordt verwacht dat het vrijwilligerstaken op zich neemt om de vereniging draaiende te houden.

Deze punten zijn afkomstig van brainstormsessies en de algemene ledenvergaderingen. De punten zijn al vaker met de leden besproken en iedereen is zich er van bewust dat hier de komende jaren de focus op moet komen te liggen, willen we als gezellige familievereniging bestaansrecht behouden. Om te kunnen werken aan het ledenaantal, de financiën en ook het niveau van de selectie zijn alle commissies en leden nodig, om er met elkaar de schouders onder te zetten.

### 5.1 Ledenaantal

Om bestaansrecht te houden, moet KCD circa 100 leden hebben. De afgelopen jaren lukt het gedurende het seizoen steeds om dit aantal te behalen, maar door afzeggingen aan het eind van het seizoen zitten we op de ALV meestal rond de 95 leden. De eerste doelstelling is dan ook groei van het ledenaantal. Door een minimaal verloop van leden en ieder jaar een groei van 10% willen we dat KCD weer een gezonde club wordt met voldoende leden om teams te kunnen vormen waarin een ieder zijn of haar plek vindt. Het aantrekken van leden is voor KCD een belangrijk punt van aandacht, zodat de club boven het kritieke aantal van circa 100 leden kan blijven en tevens leveren meer leden meer inkomsten en meer vrijwilligers op.

### 5.2 Financiën

Meer leden brengen natuurlijk meer contributie-inkomsten met zich mee, maar zorgen ook voor meer bondskosten. Om toch financieel gezond te blijven zullen er meer inkomsten vanuit sponsoring gegenereerd moeten worden. Onze doelstelling voor wat betreft de financiën is dan ook dat de inkomsten op de begroting voor 15% uit sponsorgelden bestaan.

### 5.3 Niveau eerste team

Bij KCD staat gezelligheid hoog in het vaandel, maar verwachten we van onze selectie toch ook een bepaald wedstrijdniveau. Onze doelstelling is dat het eerste selectieteam in ieder geval wedstrijdklasse speelt. Dit zodat er genoeg uitdaging blijft en wedstrijden aantrekkelijk zijn om te bekijken.

## 6. Nawoord

In het beleidsstuk dat u zojuist hebt gelezen, is beschreven waar KCD voor staat en wat er belangrijk is voor (het voortbestaan van) de vereniging. De commissies zijn besproken, evenals de gedragsregels en de doelstellingen. Door de commissies en het bestuur zal verder invulling worden gegeven aan het behalen van de doelstellingen. Tijdens de Algemene Ledenvergaderingen (ALV) zal nagegaan worden in hoeverre we op de goede weg zijn voor wat betreft het behalen van de doelstellingen. Ook wordt tijdens de ALV besloten of doelstellingen zijn behaald of aangepast moeten worden.

In de inleiding hebben we al genoemd dat KCD een actieve, gezellige familievereniging is, waar sportiviteit van belang is en die zichtbaar is binnen de gemeente. Laten we er met elkaar voor zorgen dat KCD nog lang deze prachtige vereniging kan blijven. Wanneer iedereen zijn of haar steentje bijdraagt en meewerkt aan het behalen van de doelstellingen, blijft KCD de club waar iedereen trots op kan zijn.

*“...Heb jij een warm hart voor KCD, help dan ook een handje mee!”*

